



## Referat af Repræsentantskabsmøde i Dansk Taekwondo Forbund

Afholdt søndag d. 17. maj 2026 på Scandic i Kolding.

Repræsenteret:

46 klubber – 84 deltagere heraf 8 bestyrelsesmedlemmer. Der var 76 stemmeberettigede til stede i alt.

Formand Mireille Enggaard Kempf bød velkommen.

### 1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslår Jens Albagaard – *valgt uden modkandidat*

Jens Albagaard konstaterede, at repræsentantskabsmødet var lovligt indkaldt.

**a. Valg af referent**, Emma Maria Henriksen Thrane fra IKC - *valgt uden modkandidat*

### b. Vedtagelse af forretningsordenen

*Forretningsordenen blev godkendt*

#### Valg af stemmetællere –

Mia Barrett – Udviklingskonsulent Dansk Taekwondo Forbund

Oliver Rothwell Pedersen – Kritisk revisor.

Anders EJ – Strategikonsulent DIF

### 2. Formanden aflægger bestyrelsens beretning

Formanden fremlagde beretningen i mundtlig form. Den skriftlige beretning kan ses [her](#).

Spørgsmål og kommentarer fra salen:

Ingen spørgsmål eller kommentarer.

*Herefter blev beretningen enstemmigt godkendt.*



### 3. Fremlæggelse af det reviderede regnskab

Jens Rudbeck fra bestyrelsen fremlagde regnskab, som kan læses her [Årsrapport 2025](#)

#### a. Gennemgang af udtalelsen fra de kritiske revisorer

Jens Rudbæk fremlagde udtagelsen fra de kritiske revisorer – man kan læse hele udtagelsen her [DTaF Intern kritisk revision for regnskabsåret 2025.pdf](#)

#### Debat om årsregnskabet 2025

##### Spørgsmål til stigninger i administration og fællesområder

Der blev spurgt ind til den markante stigning i udgifterne på fællesområderne, som tidligere var oplyst til ca. 1,4 mio. kr., og som nu fremgik under sekretariat og økonomi.

Bestyrelsen forklarede, at udgifterne blandt andet vedrører:

- Regnskabs- og bogholderiydelser udført af IKC.
- Sekretariatsfunktioner.
- Øget forbrug af administrative timer.
- Andre administrative omkostninger, som stiger i takt med aktivitetsniveauet.

##### Advokatsag og omkostninger

Der blev spurgt ind til omkostningerne til en verserende advokatsag, som tidligere havde været omtalt i bestyrelsesreferater.

Det blev oplyst, at:

- Der var afholdt ca. 69.000 kr. til advokatbistand.
- Derudover var der afholdt ca. 160.000 kr. i forbindelse med et forlig.
- Sagen vedrørte en konflikt omkring grænsekrydsende adfærd på kampområdet. Det er korrekt at dette skyldes en fyring af landsholdledelsen samt manglende lønudbetaling.
- Udgifterne fremgår ikke som en særskilt post i regnskabet, da der ikke eksisterer en selvstændig konto for advokatudgifter.

Der blev efterfølgende spurgt, om det var korrekt forstået, at sagen samlet havde kostet forbundet omkring 230.000 kr. Bestyrelsen bekræftede dette.

##### Para-området

Der blev rejst spørgsmål om posten "Para, EM, VM og OL", da den fremstod uklar.

Det blev oplyst, at:

- Der i 2025 ikke blev anvendt midler på para-aktiviteter.
- Det faktiske forbrug var 0 kr.
- Budgettet for para var 10.000 kr. i 2025.
- Budgettet blev hævet til 20.000 kr. i 2026.
- Kontonavnet skyldes historiske forhold og dækker flere aktiviteter samlet.
- Bestyrelsen ønsker fremover en mere gennemsigtig opdeling.

Der blev påpeget, at der i beretningen blev fremhævet fokus på para, hvilket blev vurderet som misvisende, når der ikke var anvendt midler på området i 2025.

Bestyrelsen anerkendte problemstillingen og understregede, at der i 2026 allerede er iværksat aktiviteter og øget fokus på paraområdet.



## Bestyrelsesreferater og gennemsigtighed

Der blev rejst kritik af, at:

- Væsentlige beslutninger ikke fremgår tydeligt af referaterne.
- Team Danmark-støtte ikke var beskrevet med konkrete beløb.
- Suspension af TeU Kamp ikke fremgik af referaterne.
- Små beslutninger, som eksempelvis betaling af en licens på 250 kr., blev refereret, mens større dispositioner ikke var synlige.

Bestyrelsen anerkendte ønsket om større gennemsigtighed og opfordrede medlemmerne til løbende at give feedback på referaternes kvalitet.

## Sommerlejr og jubilæumsfejring

Der blev spurgt ind til sommerlejrens omkostninger, som var steget til ca. 146.000 kr.

Bestyrelsen forklarede, at merudgiften skyldtes:

- Fejring af forbundets 50-års jubilæum.
- Bepising af deltagere.
- Eksterne instruktører.
- Demonstrationsteam.
- Øvrige aktiviteter knyttet til jubilæet.

Sommerlejren er normalt budgetteret til ca. 50.000 kr., hvorfor merforbruget udgjorde omkring 100.000 kr.

Der blev spurgt, hvorfor jubilæet ikke var budgetteret tidligere. Bestyrelsen erkendte, at det ideelt set burde have været indarbejdet i budgettet på forhånd.

## Budgetstyring og økonomisk kontrol

Der blev udtrykt bekymring over, at de faktiske omkostninger afveg med omkring 2 mio. kr. fra budgettet.

Bestyrelsen forklarede, at afvigelserne blandt andet skyldtes:

- Beslutninger om at anvende en del af forbundets store egenkapital.
- Investeringer i kampudstyr og serverudstyr.
- Ekstra bevillinger til sommerlejr og aktiviteter.
- Team Danmark-projekter.
- Øgede forsikringsudgifter.

Der blev argumenteret for, at sådanne dispositioner fremover bør budgetteres mere præcist eller behandles som særskilte bevillinger.

## Kritik af økonomisk styring

Der blev fremført kritik af:

- At større udgifter ikke tydeligt fremgik af bestyrelsesreferater.
- At der manglede dokumentation for godkendelse af flere større dispositioner.
- At regnskabet opstilling gjorde det vanskeligt at sammenligne med det vedtagne rammebudget.

Bestyrelsen anerkendte behovet for større gennemsigtighed og oplyste, at der arbejdes på:

- En ny kontoplan.
- Mere direkte sammenhæng mellem budget og regnskab.
- Tydeligere budgetkonsekvenser i referater.

## Revisors bemærkninger

Revisor redegjorde for, at:



- Regnskabet er udarbejdet efter Kulturministeriets regler.
- Indtægter og udgifter skal vises brutto.
- Derfor kan budget og regnskab ikke sammenlignes direkte.
- Fokus bør være på resultatet og de dispositioner, som har ført til underskuddet.

Revisor understregede, at:

- Underskuddet udgjorde 769.000 kr.
- Den kortfristede gæld på ca. 1 mio. kr. allerede er indregnet i regnskabet.
- Der derfor ikke både er et underskud på 769.000 kr. og en yderligere gæld på 1 mio. kr.

### **Spørgsmål om løn, honorarer og fakturering**

Der blev spurgt til praksis omkring aflønning og fakturering af trænere.

Revisor forklarede, at:

- Der enten kan ske aflønning som løn/honorar eller via faktura.
- Hvis der faktureres fra en selvstændig virksomhed, er skatteforholdet den pågældendes eget ansvar.
- Dette er almindelig praksis i flere idrætsforbund.

### **Godkendelse af regnskabet**

Dirigenten afsluttede debatten og satte regnskabet til afstemning.

Der var én stemme imod godkendelse.

Regnskabet blev herefter godkendt med overvejende flertal.



#### 4. Vedtagelse af forbundets strategi for kommende perioder

v. Mia Barrett, Udviklingskonsulent

a. **Spor 1** – Organisation

b. **Spor 2** – Talent og Elite

c. **Spor 3** – Unge

d. **Spor 4** - Voksne

Mia Barrett, Udviklingskonsulent fremlagde spor 1 – Læs mere om spor 1 her - [Strategiaftale 2026 Spor 1 Organisation version 3.pdf](#)

Mia Barrett, Udviklingskonsulent fremlagde spor 2 – Læs mere om spor 2 her - [Strategiaftale 2026 Spor 2 Talent og Elite version 3.pdf](#)

Mia Barrett, Udviklingskonsulent fremlagde spor 3 – Læs mere om spor 3 her - [Strategiaftale 2026 Spor 3 unge version 2.pdf](#)

Mia Barrett, Udviklingskonsulent fremlagde spor 4 – Læs mere om spor 4 her - [Strategiaftale 2026 Spor 4 voksne version 2.pdf](#)

Spørgsmål og kommentarer fra salen:

Ingen spørgsmål eller kommentarer.

*Herefter blev strategien enstemmigt godkendt.*



## 5. Vedtagelse af rammebudget for kommende regnskabsår

Jens Rudbeck, bestyrelsen, gennemgik rammebudgettet for 2027 – som kan ses her [Rammebudget 2027 - Udkast.pdf](#)

### Debat om rammebudgettet for kommende regnskabsår

#### Stævneudstyr og scoringssystemer

Der blev stillet spørgsmål til de afsatte midler til scoringssystemer og fremtidige investeringer i stævneudstyr. Der blev peget på udfordringer med de nuværende løsninger ved enkelte stævner, og der blev efterspurgt en plan for indkøb af mere moderne og driftssikre systemer.

Bestyrelsen oplyste, at området er under gennemgang i forbindelse med en planlagt flytning og oprydning af udstyrslageret. Alt udstyr vil blive registreret og vurderet med henblik på fremtidige investeringer. Der arbejdes samtidig på at sikre bedre løsninger til kommende stævner.

#### Stævneindtægter og egenbetaling

Der blev efterspurgt en forklaring på, hvordan indtægter fra stævnedeltagelse og egenbetaling er indarbejdet i budgettet, da disse poster ikke fremstod tydeligt, sammenholdt med tidligere regnskaber.

#### Fordeling af strategimidler

Der blev rejst spørgsmål om fordelingen af strategimidler mellem de forskellige sportslige områder, herunder hvorfor en større andel af midlerne er afsat til ét område frem for et andet.

Bestyrelsen forklarede, at fordelingen bygger på eksisterende strategiske satsninger og aftaler, herunder udviklingscentre og trænerfunktioner. Samtidig blev det understreget, at der løbende er mulighed for at omprioritere midler inden for de vedtagne strategiske rammer.

#### Klubstøtte og breddearbejde

Der blev spurgt til niveauet for den direkte økonomiske støtte til klubberne og baggrunden for den relativt begrænsede pulje.

Bestyrelsen redegjorde for, at en væsentlig del af strategimidlerne anvendes til udviklingsaktiviteter, herunder konsulentbistand, workshops og projekter, som skal komme klubberne til gavn gennem kompetenceudvikling og støtte til klubarbejdet.

#### Budgetstyring og økonomisk ansvarlighed

Der blev fremhævet et ønske om, at rammebudgettet i højere grad anvendes som et styringsredskab, og at der sikres overholdelse af de vedtagne økonomiske rammer. Der blev samtidig efterlyst større gennemsigtighed mellem budget og regnskab for at gøre det lettere at følge udviklingen.

Bestyrelsen bekræftede, at budgettet skal fungere som et styringsværktøj, og at ambitionen er at overholde de vedtagne økonomiske rammer, samtidig med at der skal være mulighed for at håndtere ændrede forudsætninger.

#### Markedsføring og kommunikation

Der blev stillet spørgsmål til budgetposten for markedsføring og kommunikation, herunder hvilke aktiviteter der forventes gennemført inden for den afsatte ramme.

Bestyrelsen oplyste, at en stor del af kommunikationsarbejdet udføres af frivillige kræfter, og at eksisterende kanaler som sociale medier, nyhedsbreve og frivillige samarbejdspartnere bidrager til at begrænse udgifterne.

Der blev desuden fremsat forslag om at styrke synligheden gennem opvisnings- og demonstrationsaktiviteter.

#### Flytning af udstyrslager

Flytningen af udstyrslageret blev drøftet, herunder de praktiske og økonomiske konsekvenser for stævnearrangørerne. Der blev samtidig udtrykt forventning om, at flytningen vil bidrage til bedre organisering og vedligeholdelse af udstyret.



## Regnskabsforhold

Der blev rejst spørgsmål om færdiggørelsen af ledelsespåtegningen i årsrapporten og de mulige konsekvenser heraf. Mødelederen vurderede, at emnet lå uden for budgetdebattens rammer og henviste til senere behandling under et mere relevant dagsordenspunkt.

## Trænerressourcer og bemanning

Der blev spurgt til budgetposterne vedrørende lønninger og trænerfunktioner samt mulighederne for at styrke trænerkapaciteten på landsholdsområdet.

Bestyrelsen redegjorde for, at lønudgifter i dag er fordelt på flere budgetområder som følge af den nuværende organisering. Det blev samtidig oplyst, at der er fokus på at styrke trænerressourcerne, men at der ikke er afsat midler til yderligere træneransættelser i det fremlagte budget.

## Afslutning

Efter besvarelse af de fremsatte spørgsmål blev debatten afsluttet, da der ikke var flere bemærkninger til budgettet.

### a. Licensernes størrelse fastsætte

Bestyrelsen foreslår uændrede takster – *Enstemmigt vedtaget.*

*Efter besvarelse af opklarende spørgsmål blev det samlede rammebudget hermed enstemmigt godkendt.*



## 6. Valg af bestyrelse og bestyrelsessuppleanter jf. §9

Dirigenten gennemgik valgafhandlingerne og gav derefter de enkelte repræsentanter mulighed for at præsentere sig selv.

a. Formandsposten for 3 år. Mireille Enggaard Kempf – Villig til genvalg (valgt i 2023)

Ky-Tu Dang (formandsposten)

Masoumeh Majdivash (Formandsposten og bestyrelsespost)

Jesper Christoffersen (Formandsposten)

Mødet fortsatte med valg af formand for en treårig periode. Der var fire kandidater til posten. Hver kandidat fik mulighed for at præsentere sit kandidatur, hvorefter deltagerne kunne stille spørgsmål til kandidaterne.

I præsentationerne blev der lagt vægt på forskellige temaer. Flere kandidater fremhævede behovet for stabilitet, samarbejde og genopbygning af tillid efter en periode med interne udfordringer. Der blev peget på vigtigheden af at styrke organisationen, forbedre kommunikationen og skabe bedre sammenhæng på tværs af forbundet.

En kandidat fremhævede arbejdet med at skabe ro og kontinuitet i organisationen samt fokus på ledelsesudvikling, uddannelse og generationsskifte blandt ledere og frivillige. En anden kandidat fokuserede på fællesskab, respekt og internationalt samarbejde samt ønsket om at mindske interne skel og styrke forbundets position. En tredje kandidat lagde vægt på erfaring fra dommer- og eliteområdet samt ønsket om at skabe flere muligheder for atleter, dommere og trænere gennem bedre samarbejde og udvikling. Den fjerde kandidat fremhævede behovet for en ny retning, økonomisk ansvarlighed, budgetstyring og øget dialog med klubberne.

Under spørgerunden blev kandidaterne blandt andet bedt om at beskrive deres visioner for forbundet frem mod næste valgperiode. Der blev spurgt ind til organisatoriske kompetencer, erfaring med ledelse, udvikling af dommerområdet, samarbejde i bestyrelsen, økonomistyring samt håndtering af tidligere konflikter og uenigheder.

Flere kandidater beskrev visioner om et stærkere og mere professionelt forbund med bedre uddannelse af ledere og frivillige, større sammenhold samt øget respekt og samarbejde på tværs af organisationen. Der blev også fremhævet ønsker om at styrke internationale relationer, skabe flere udviklingsmuligheder for atleter og dommere samt forbedre talentudvikling og vidensdeling.

Der blev desuden stillet spørgsmål om børn og unge, fastholdelse af medlemmer i klubberne og udvikling af talentmiljøer. Kandidaterne pegede på behovet for tættere samarbejde med klubberne, bedre udviklingsforløb for unge udøvere og øget fokus på at skabe attraktive rammer for både bredde- og eliteudøvere.

Dommerområdet blev også drøftet. Her blev der talt om behovet for fortsat uddannelse, rekruttering og anerkendelse af dommere samt styrkelse af samarbejdet mellem forskellige dele af dommerorganisationen.

Der var blandt deltagerne forskellige synspunkter på forbundets udvikling, behovet for forandring samt betydningen af kontinuitet i ledelsen. Samtidig blev det fremhævet, at flere kandidater med forskellige visioner er et udtryk for demokratisk engagement og interesse for forbundets fremtid.

Efter anden runde af spørgsmål og svar blev debatten midlertidigt afbrudt til frokost. Det blev besluttet at fortsætte med yderligere spørgsmål og den efterfølgende valghandling efter pausen.



## Mødet genoptages.

Der blev indledningsvist opfordret til, at spørgsmål og kommentarer skulle holdes korte, så kandidaterne kunne give korte svar. Samtidig blev der understreget et ønske om at løfte debatten væk fra tekniske og meget detaljerede spørgsmål og i stedet fokusere mere på overordnede strategiske og ledelsesmæssige emner.

Flere indlæg kredsede om, at der i debatten og blandt kandidaterne blev brugt meget tid på drift, udvalgsarbejde og konkrete problemstillinger, mens der blev efterlyst mere vision og retning. Der blev peget på, at en formand først og fremmest bør være en samlende figur, der sætter en tydelig kurs, tager ansvar og skaber tillid, snarere end at fokusere på enkeltsager og administrative detaljer.

Et gennemgående tema var forholdet mellem elite og bredde. Flere deltagere gav udtryk for, at der i høj grad bliver talt om talentudvikling og elitesport, mens de mange medlemmer, der dyrker sporten på breddeplan, ikke fylder nok i debatten. Der blev efterlyst konkrete initiativer og en klarere strategi for at fastholde og udvikle de almindelige udøvere, især de unge, der ikke nødvendigvis har ambitioner om elitekarriere.

Samtidig blev der rejst bekymring for rekruttering og fastholdelse af frivillige, særligt dommere, hvor der blev peget på aflyste kurser og manglende deltagelse fra klubberne. Det blev fremhævet, at løsningen ikke kun ligger centralt, men også kræver større engagement fra klubberne selv.

Der blev også rejst spørgsmål om åbenhed og tillid i organisationen. Nogle deltagere kritiserede en oplevet lukkethed i beslutningsprocesser og efterlyste mere gennemsigtighed og bedre informationsdeling. Dette blev koblet til et ønske om fornyelse og om at give plads til nye kræfter i ledelsen.

Flere kandidater blev spurgt ind til, hvorfor deres visioner kræver formandsposten, hvis de allerede sidder i bestyrelsen, og hvordan de konkret vil sikre, at deres idéer kan gennemføres i praksis. Der blev i den forbindelse lagt vægt på, at en organisation ikke må være afhængig af enkeltpersoner, men skal kunne fungere gennem delegation og et velfungerende samarbejde.

I den afsluttende del blev der bedt om korte redegørelser for kandidaternes ledelsesmæssige erfaringer. Her blev der lagt vægt på erfaring med personaleansvar, projektledelse, tværfagligt samarbejde, struktur og beslutningstagning. Samtidig blev der fremhævet erfaringer fra både offentlige organisationer, projektarbejde og ledelse i operative miljøer.

Afslutningsvis blev der opfordret til at stemme ud fra den retning og de værdier, man ønsker for organisationen, med fokus på fremtidig udvikling, kultur, samarbejde og ledelsesstil frem for enkeltsager og detaljer.

## Stemmefordeling:

Mireille - 56

Ky-Tu - 11

Masoumeh - 4

Jesper – 6

Mireille er hermed valgt for formand for de næste 3 år.



b. Bestyrelsesmedlem for 3 år. Jens Rudbeck – På valg (valgt i 2026 på ekstraordinært rep. møde) -ønsker genvalg

c. Bestyrelsesmedlem for 3 år. Murad Ahmed – På valg (valgt i 2026 på ekstraordinært rep. møde) -ønsker genvalg

Murad: 53

Jens: 66

Masoumeh: 21

Jens Rudbeck & Murad Ahmed er hermed genvalgt.

d. Bestyrelsesmedlem for 3 år. Jesper Christophersen – Ikke på valg (valgt i 2026 på ekstraordinært rep. møde for perioden 2025-2028)

e. Bestyrelsesmedlem for 3 år. Cecilie Toby - Ikke på valg (valgt i 2026 på ekstraordinært rep. Møde for perioden 2024-2027)

f. Bestyrelsesmedlem for 3 år. Ky-Tu Dang - Ikke på valg (valgt i 2026 på ekstraordinært rep. Møde for perioden 2024-2027)

g. Bestyrelsesmedlem for 3 år. Therese Raffing – Ikke på valg (valgt i 2025)

h. Bestyrelsessuppleant for 2 år. Thomas Møller – På valg (valgt i 2024) - ønsker ikke genvalg

**Gitte Gregersen valgt uden modkandidater.**

i. Bestyrelsessuppleant for 1 år. Vakant – Villig til genvalg (valgt i 2025)

**Carsten Stigers valgt uden modkandidater.**

## **7. Valg til Ordens- og Amatørudvalg jf. §11**

a. Medlem for 2 år. Morten Jensen – på valg – (valgt i 2024 for 2 år) - ønsker genvalg - Genvalgt

b. Medlem for 2 år. Jesper Kristensen – ikke på valg (valgt i 2025 for 2 år)

c. Medlem for 2 år. Gitte Gregersen – ikke på valg (valgt i 2025 for 2 år)

d. Medlem for 2 år. Michael Garde– på valg – (valgt i 2024 for 2 år) - ønsker genvalg - Genvalgt

e. Medlem for 2 år. Michael Duelund – ikke på valg (valgt i 2025 for 2 år)

f. Suppleant for 2 år. Anne Møller Nielsen – på valg – (valgt i 2024 for 2 år) - ønsker genvalg - Genvalgt



## 8. Valg af Revisorer

### a. Valg af registreret eller statsautoriseret revisor jf. §21.

i. Bestyrelsen indstiller genvalg af EY – **Enstemmigt valgt**

### b. Valg af 2 kritiske revisorer

ii. Kritisk revisor er på valg for 1 år. Oliver Rothwell Pedersen – på valg - ønsker ikke genvalg

**Momme Knutzen valgt uden modkandidater.**

iii. Kritisk revisor er på valg for 1 år. Vakant– på valg

**Thomas Møller valgt uden modkandidater.**

## 9. Behandling af indkomne forslag

### a. Lovforslagsændring 1. vedrørende max frist for indkaldelse til ekstra ordinært rep møde

Jens Rudbeck fremlagde forslaget. Man kan læse hele forslaget her - [Ændringsforslag til Dansk Taekwondo Forbunds lovmappe](#)

Enstemmigt godkendt.

### b. Lovforslagsændring 2. vedrørende Interne kritiske revisorer

Man kan læse hele forslaget her - [Ændringsforslag til Dansk Taekwondo Forbunds lovmappe](#)

For: 21

Imod: 53

Blank: 2

Dermed er forslaget ikke vedtaget

### c. Ændringsforslag til Lovforslagsændring 2. vedrørende Interne kritiske revisorer

Jens Rudbeck fremlagde forslaget – Man kan læse hele forslaget her - [Ændringsforslag til Dansk Taekwondo Forbunds lovmappe](#)

Bestyrelsen trækker forslaget på baggrund af lovforslagsændring 2 ikke blev vedtaget.



## 10. Eventuelt

På mødet blev der afslutningsvis åbnet for eventuelt, hvor det blev indledt med en velkomst til en gæst fra Danmarks Idrætsforbund, næstformand Thomas Bach, som takkede for invitationen og fremhævede mødet som et eksempel på velfungerende foreningsdemokrati. Der blev sat ord på, hvordan demokrati både kan forstås som en samtale og som en beslutningsproces, og det blev fremhævet, at begge dele havde været til stede i forsamlingen. Der blev samtidig udtrykt anerkendelse af de frivilliges indsats og af den tid, der bliver lagt i foreningsarbejdet, samt en påmindelse om betydningen af frivillighed og foreningsliv for både bredde og elite.

Der blev også rettet fokus mod forbundets strategi, det kommende arbejde i bestyrelsen og vigtigheden af, at beslutninger bliver omsat til praksis i klubberne. Samtidig blev det nævnt, at bestyrelsesarbejde indebærer både rettigheder og forpligtelser, og at der vil være forventninger til governance, uddannelse og implementering af aftaler. I samme forbindelse blev der peget på, at dansk idræt og det internationale idrætsmiljø befinder sig i en brydningstid, hvor demokratiske og organisatoriske værdier er under pres, og hvor internationale politiske forhold påvirker idrætten. Der blev udtrykt bekymring for udviklingen i den internationale sport, herunder spørgsmål om sanktioner, genindtræden af nationer og kommende olympiske begivenheder.

Efterfølgende blev der fra flere deltagere rejst konkrete spørgsmål og kommentarer. Der blev efterlyst mere viden om ungeråd og unges rolle i forbundet, herunder om tidligere erfaringer med lignende initiativer og hvad der er nyt i den nuværende tilgang. Der blev også rejst kritik af økonomiske forhold omkring en teknisk samling, hvor der blev sat spørgsmålstejn ved udgifterne i forhold til klubbens bidrag og brug af faciliteter, samt en generel bekymring for økonomisk prioritering.

Der blev desuden talt om fællesskab og trivsel i forbundet, hvor der blev udtrykt et ønske om, at dialog, stemning og samarbejde prioriteres højt i det fremtidige arbejde. Samtidig blev der reflekteret over idéen om et mere samlet forbund og værdien af relationer på tværs af klubber og regioner.

Flere indlæg berørte behovet for bedre kommunikation, respekt for forbundets beslutninger og overholdelse af procedurer, herunder kritik af tidligere sager om økonomi og juridiske forløb. Der blev foreslået, at bestyrelsen bør tage stilling til eventuelle konsekvenser og overveje, hvordan fremtidige sager håndteres, med et ønske om både opgør og forsoning samt ro i organisationen.

Der blev også udtrykt bekymring for balancen mellem elite og bredde i forbundets arbejde, hvor nogle pegede på, at eliteaktiviteter fylder meget, mens hovedparten af medlemmerne deltager i breddeidræt. I den forbindelse blev der argumenteret for, at taekwondo også skal forstås som en livsstil og være tilgængelig for alle aldersgrupper og niveauer.

Afslutningsvis blev der fremsat praktiske forslag om blandt andet dommeruddannelse, rekruttering til dommer- og stævnefunktioner samt opfordringer til klubber om at bidrage med ressourcer. Der blev også nævnt behov for opfølgning på børneattester og generel administrativ praksis.

Bestyrelsen kvitterede for de indkomne bemærkninger og tilkendegav, at de rejste kritikpunkter og forslag vil blive taget med videre til intern drøftelse. Mødet blev herefter afsluttet med tak for fremmødet og en afsluttende orientering om kommende aktiviteter og samarbejdsmuligheder, herunder nye kontakter og initiativer med eksterne aktører. Dirigenten takkede for i dag.

### Afrunding:

Formanden takkede for i dag og for god ro og orden.

**Dato: 10.6.2026**





**Dato: 10.6.2026**

Jens Albagaard  
**Dirigent**

Emma Maria Henriksen Thrane  
**Referent**

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet med Addo Sign sikker digital underskrift.  
Underskrivers identitet er fysisk registreret i det elektroniske PDF dokument og vist herunder.  
Alle tider er angivet i Universaltid (UTC).

## Underskrivere

 	 
<b>Jens Albagaard</b> Dirigent e036ee14-9670-4566-8134-bc29fdf090b2 2026-06-10 09:27:19Z	<b>Emma Maria Munksgaard Thrane</b> Referent 4e10e83d-f751-4ad7-b5e3-a885f0126859 2026-06-10 09:30:44Z

## Dokumenter i transaktionen

Referat af repræsentantskabsmødet 17 maj 2026 - Dansk Taekwondo Forbund.pdf 8a14b2ea3ce64813a9fd832347f24e172a775f2ac40655ff976d5e847ef9f831	SHA256:
---	---------



Dokumentet er underskrevet digitalt med Addo Sign sikker signeringservice. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i PDF dokumentet, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan verificeres dokumentets ægthed  
Dokumentet er beskyttet med Adobe CDS certifikat. Når dokumentet åbnes i Adobe Reader, vil det fremstå som være underskrevet med Addo Sign signeringservice.